

## POURQUOI UN MODÈLE LOGIQUE?

Le programme Affluents Maritime vise à soutenir des projets qui auront un impact tangible sur les écosystèmes du territoire maritime québécois. Pour démontrer les retombées de ces projets, l'approche de gestion axée sur les résultats est préconisée. Selon cette approche, un modèle logique est utilisé pour représenter visuellement la chaîne de résultats attendus du projet. Cette façon de faire permet de décomposer des changements complexes en composantes ou étapes qui mènent les unes aux autres. Au moment de l'évaluation, il sera plus aisé de rendre compte des progrès réalisés aux différentes étapes identifiées dans le modèle logique.

La gestion axée sur les résultats peut être utilisée pour des projets de différentes ampleur. Le modèle logique sera plus ou moins complexe selon le nombre de composantes au projet. Vous trouverez ci-dessous quelques notions théoriques sur les éléments inclus au modèle logique de même que deux exemples complétés : le premier illustrant le cas d'un projet simple qui compte un seul extrant et le second, illustrant un projet de grande envergure.

## LES ÉLÉMENTS DU MODÈLE LOGIQUE

### LE RÉSULTAT ULTIME

Le résultat ultime est le plus haut niveau de changement souhaité, c'est la raison d'être de votre projet. Dans le cadre du programme Affluents Maritime, vous devez cibler un résultat ultime qui concerne le territoire maritime du Québec. Ce résultat n'est pas mesurable à court ou moyen terme. Il s'agit plutôt d'un changement d'état durable qui sera observable suite à la réalisation de plusieurs projets ciblant le même objectif. Dans les exemples qui suivent, les efforts consentis visent à augmenter la population de saumons atlantiques du St-Laurent.

### LES RÉSULTATS INTERMÉDIAIRES

Les résultats intermédiaires sont des résultats observables à moyen terme ; ils sont généralement mesurables - tout dépendant de la durée du projet. Plusieurs résultats intermédiaires combinés permettront d'atteindre le résultat ultime. Pour leur part, les résultats intermédiaires sont généralement obtenus lorsque plusieurs résultats immédiats sont atteints. Dans nos exemples, le résultat intermédiaire « Amélioration de l'habitat du saumon » (dans le but ultime d'en augmenter la population) sera obtenu suite à la réduction des apports en matières en suspension au cours d'eau, de même qu'en nutriments et en pesticides dans le second exemple (résultats immédiats). Un projet peut cibler un ou plusieurs résultats intermédiaires. Ceux-ci correspondent généralement aux objectifs du projet. Dans le cadre de ce programme, ils pourraient aussi concorder avec un ou des objectifs figurant au plan directeur de l'eau de la zone sur laquelle se déroule le projet.

## LES RÉSULTATS IMMÉDIATS

Les résultats immédiats sont observables à court terme et doivent être mesurables. Ces résultats sont des changements auxquels on s'attend logiquement une fois que l'un ou plusieurs extrants sont complétés. Dans l'exemple 2, après avoir stabilisé les berges et les ponceaux (extrants), on s'attend à obtenir une réduction des apports en matières en suspension et en nutriments aux cours d'eau.

## LES EXTRANTS

Un extrant est le produit direct provenant des activités d'un projet. Il ne s'agit pas d'un résultat mais plutôt de ce que l'on réalise dans le but d'obtenir un résultat. Dans le second exemple, l'extrant « Infrastructures infranchissables retirées » nous permettra d'obtenir comme résultat immédiat un rétablissement de la libre circulation du poisson dans certains tributaires. Un ou plusieurs extrants peuvent être nécessaires pour obtenir un résultat immédiat.

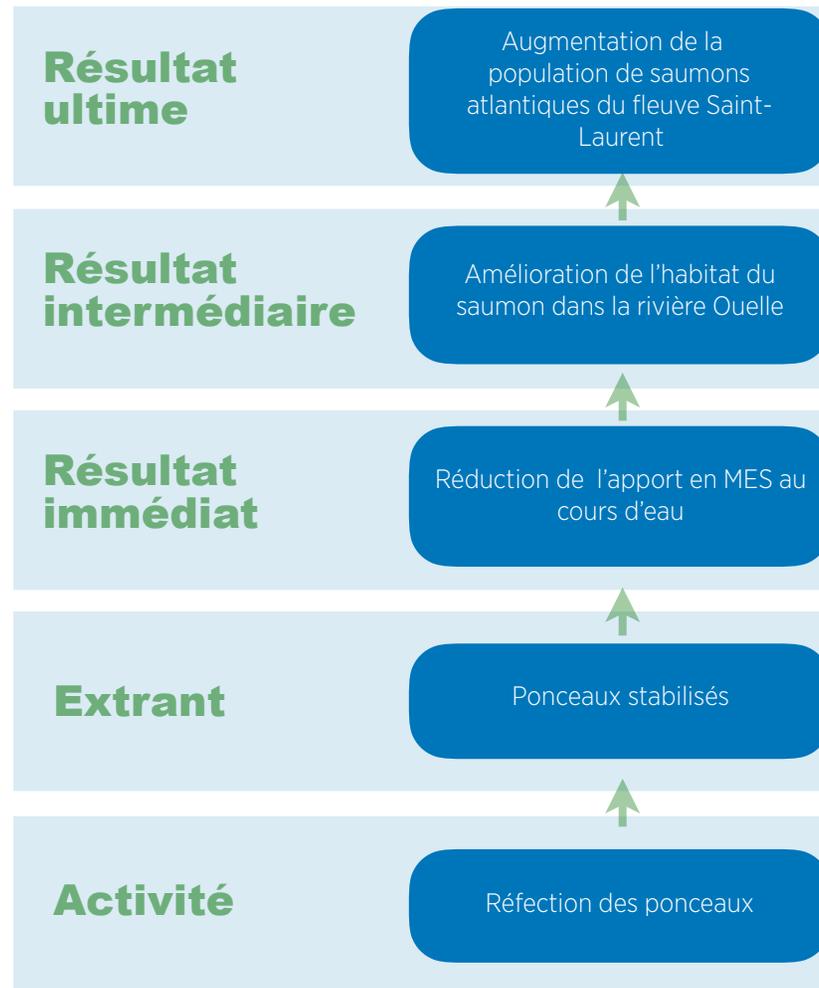
## LES ACTIVITÉS

Les activités sont le travail que l'on mène dans le but de réaliser les extrants et d'obtenir les résultats souhaités. Plusieurs activités sont généralement nécessaires pour compléter un extrant. La gestion axée sur les résultats vise à éviter de rendre des comptes au niveau des activités. On mettra plutôt les efforts à mesurer les résultats qu'on a obtenu en réalisant nos activités plutôt que de rendre compte des activités elles-mêmes. Dans nos exemples plusieurs activités sont présentées comme la plantation de bandes riveraines, la réfection de ponceaux ou le démantèlement de barrages.

### EXEMPLE #1 - Projet de réfection des ponceaux dans un sous-bassin de la rivière Ouelle

Le projet consiste à remplacer plusieurs ponceaux dans un sous-bassin où se déroule des activités forestières dans le but d'améliorer la qualité de l'eau de la rivière Ouelle, où fraie une portion de la population de saumons atlantiques du fleuve St-Laurent. Ainsi, en remplaçant plusieurs ponceaux en mauvais état, les promoteurs du projet espèrent une réduction des apports en matières en suspension dans les cours d'eau. Ce projet vise à améliorer l'habitat du saumon dans l'objectif ultime d'en augmenter la productivité.

Figure 1. Exemple de modèle logique complété pour le projet de réfection de ponceaux dans le sous-bassin de la rivière Noire



## EXEMPLE #2 - Projet régional du Kamouraska de mise en valeur de l'habitat du saumon atlantique

Ce projet qui implique la participation de plusieurs intervenants régionaux vise le rétablissement d'habitats historiquement propices pour le saumon atlantique. Ainsi, des agriculteurs, des producteurs forestiers et des intervenants du monde municipal participent à un projet d'envergure régional pour mettre en valeur cet habitat dégradé en raison des activités humaines.

La municipalité, propriétaire de deux barrages aujourd'hui sans vocation mais infranchissables pour le saumon s'est engagée à les démanteler. De plus, le conseil municipal s'est engagé à édicter un nouveau règlement pour restreindre l'usage de pesticides en bordure des cours d'eau sur l'ensemble de son territoire. Les producteurs forestiers participent pour leur part à un projet de réfection de ponceaux sur leurs terrains dans le but de réduire l'apport de matières en suspension aux cours d'eau. Plusieurs agriculteurs sont engagés dans la démarche et réaliseront des projets de stabilisation et de végétalisation de berges. Certains d'entre eux procéderont également à la conversion de leurs cultures traditionnelles en cultures biologiques.

Ces efforts combinés devraient permettre à court terme d'améliorer la qualité de l'eau en réduisant les apports en MES, nutriments et pesticides, ce qui se traduira à moyen terme par une amélioration de la qualité de l'habitat pour le saumon. De plus, le démantèlement d'infrastructures infranchissables pour le saumon devrait permettre de rétablir la libre circulation du poisson et ainsi élargir son aire de répartition. À plus long terme, les promoteurs visent une augmentation de la population du saumon atlantique dans la région et des retombées économiques provenant d'activités touristiques en lien avec la pêche.

Figure 2. Exemple de modèle logique complété pour le projet régional de mise en valeur de l'habitat du saumon atlantique

