

De l'information à l'innovation sociale

ou comment prendre le contrôle du
processus plutôt que du résultat

22e Rendez-vous des OBV

Antoine Verville
22 octobre 2019, Lac-à-l'eau-Claire

ROBVQ
Regroupement des organismes
de bassins versants du Québec



Table des matières



Historique de la notion de concertation dans les OBV



Le spectre de participation citoyenne



Contrôler le processus



Vers l'innovation sociale

Table des matières



-  **Historique de la notion de concertation dans les OBV**
-  Le spectre de participation citoyenne
-  Contrôler le processus
-  Vers l'innovation sociale

Historique de la notion de concertation dans les OBV

« Véritable parlement de l'eau, le comité de bassin est un lieu de gestion partagée et participative. Il a pour mandat principal d'élaborer le schéma directeur de l'eau, de conduire la consultation en vue de son adoption et de le faire approuver par le ministre. Il est responsable du suivi de la mise en œuvre du schéma directeur de l'eau, par un système de tableaux de bord et d'indicateurs. »

Rapport Beauchamp, 2000

Historique de la notion de concertation dans les OBV

«De plus, le ministre d'État accordera une **grande place aux décideurs régionaux et locaux**, à tous les **partenaires** et aux **citoyens et citoyennes**. La **participation et l'implication** de ces derniers seront privilégiées afin de réaliser plusieurs engagements cités dans cette politique. Ainsi, les citoyens et les citoyennes seront invités à participer activement à la mise en oeuvre de la Politique, notamment dans les domaines de:

[...] la gestion intégrée par bassin versant, l'élaboration des plans directeurs de l'eau et des contrats de bassin...»

PNE, 2002

Historique de la notion de concertation dans les OBV

« ... organisme ayant pour mission d'élaborer et de mettre à jour un plan directeur de l'eau et d'en promouvoir et suivre la mise en oeuvre, en s'assurant d'une représentation équilibrée des utilisateurs et des divers milieux intéressés, dont le milieu gouvernemental, autochtone, municipal, économique, environnemental, agricole et communautaire, dans la composition de cet organisme. »

Loi sur l'eau, 2009

Historique de la notion de concertation dans les OBV

« Leur mission consiste à favoriser la **mobilisation**, la **concertation** et le **passage à l'action** des **citoyens** et des **acteurs** de l'eau. Pour ce faire, les OBV élaborent, dans un esprit de concertation, un plan directeur de l'eau (PDE). Ils visent à le promouvoir et à assurer la coordination et le suivi de sa mise en œuvre, tout en s'assurant d'une **représentation équilibrée des utilisateurs** et des divers milieux intéressés au sein de l'organisme. »

cadre de référence, 2014

Historique de la notion de concertation dans les OBV



Historique de la notion de concertation dans les OBV

Mission des OBV

```
graph TD; A[Mission des OBV] --> B[Élaborer, promouvoir et suivre le PDE?];
```

**Élaborer,
promouvoir et
suivre le PDE?**

Historique de la notion de concertation dans les OBV

Mission des OBV

```
graph TD; A[Mission des OBV] --> B[Élaborer, promouvoir et suivre le PDE?]; A --> C[Favoriser la mobilisation, la concertation et le passage à l'action des citoyens et des acteurs de l'eau];
```

~~Élaborer,
promouvoir et
suivre le PDE?~~

Favoriser la
mobilisation, la
concertation et le
passage à l'action
des citoyens et des
acteurs de l'eau

Historique de la notion de concertation dans les OBV

Mission des OBV

```
graph TD; A[Mission des OBV] --> B[Élaborer, promouvoir et suivre le PDE?]; A --> C[Favoriser la mobilisation, la concertation et le passage à l'action des citoyens et des acteurs de l'eau]; A --> D[Implanter la GIEBV et réformer la GIRE];
```

~~Élaborer,
promouvoir et
suivre le PDE?~~

Favoriser la
mobilisation, la
concertation et le
passage à l'action
des citoyens et des
acteurs de l'eau

Implanter la
GIEBV et
réformer la
GIRE

Table des matières



Historique de la notion de concertation dans les OBV



Le spectre de participation citoyenne



Contrôler le processus



Vers l'innovation sociale

Le spectre de participation citoyenne

Information

Consultation

Implication

Co-décision

Autonomisation



Le spectre de participation citoyenne

Information

Consultation

Implication

Co-décision

Autonomisation

Sensibilisation

ERE

Publicité

Médias

Le spectre de participation citoyenne

Information

Consultation

Implication

Co-décision

Autonomisation

Sensibilisation

ERE

Publicité

Médias

Consultation
publique

World café

Sondage

Focus group

Le spectre de participation citoyenne

Information

Consultation

Implication

Co-décision

Autonomisation

Sensibilisation

ERE

Publicité

Médias

Consultation
publique

World café

Sondage

Focus group

Table de
concertation

comité
technique

Assemblée
délibérante

Le spectre de participation citoyenne

Information

Consultation

Implication

Co-décision

Autonomisation

Sensibilisation

ERE

Publicité

Médias

Consultation
publique

World café

Sondage

Focus group

Table de
concertation

comité
technique

Assemblée
délibérante

Comités
décisionnels

jury citoyen

Le spectre de participation citoyenne

Information

Consultation

Implication

Co-décision

Autonomisation

Sensibilisation

ERE

Publicité

Médias

Consultation
publique

World café

Sondage

Focus group

Table de
concertation

comité
technique

Assemblée
délibérante

Comités
décisionnels

jury citoyen

Formation

Accompagnement

Renforcement
de capacités

Le spectre de participation citoyenne

Information

Consultation

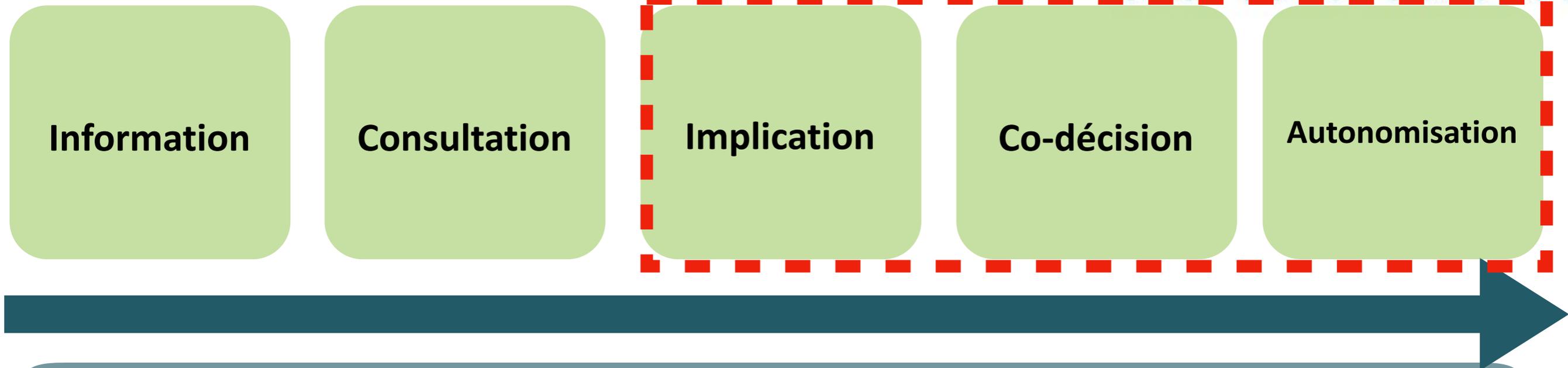
Implication

Co-décision

Autonomisation

Si on souhaite réformer la GIRE et implanter la GIEBV, quel niveau viser?

Le spectre de participation citoyenne



Si on souhaite réformer la GIRE et implanter la GIEBV, quel niveau viser?

Le spectre de participation citoyenne

Persuasion

Information

Consultation

Implication

Co-décision

Convaincre

Imposer

Monopoliser

Sensibilisation

ERE

Publicité

Médias

Consultation
publique

World café

Sondage

Focus group

Table de
concertation

comité
technique

Assemblée
délibérante

Comités
décisionnels

jury citoyen

Le spectre de participation citoyenne

~~Persuasion~~

Information

Consultation

Implication

Co-décision

Convaincre

Imposer

Monopoliser

Sensibilisation

ERE

Publicité

Médias

Consultation
publique

World café

Sondage

Focus group

Table de
concertation

comité
technique

Assemblée
délibérante

Comités
décisionnels

jury citoyen

Table des matières



1

Historique de la notion de concertation dans les OBV



2

Le spectre de participation citoyenne



3

Contrôler le processus



4

Vers l'innovation sociale





Contrôler le
processus...

Mais pas le résultat!



Contrôler le processus



PDE

Contrôler le processus



PDE

Contrôler le processus



Contrôler le processus



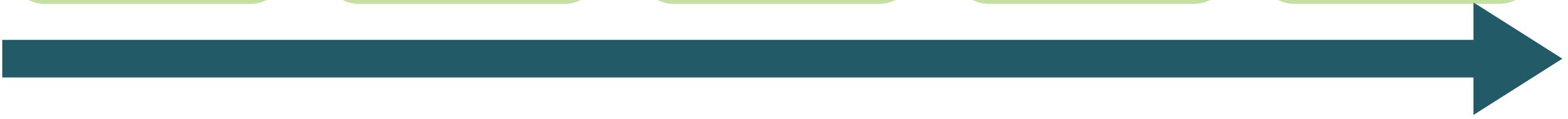
Information

Consultation

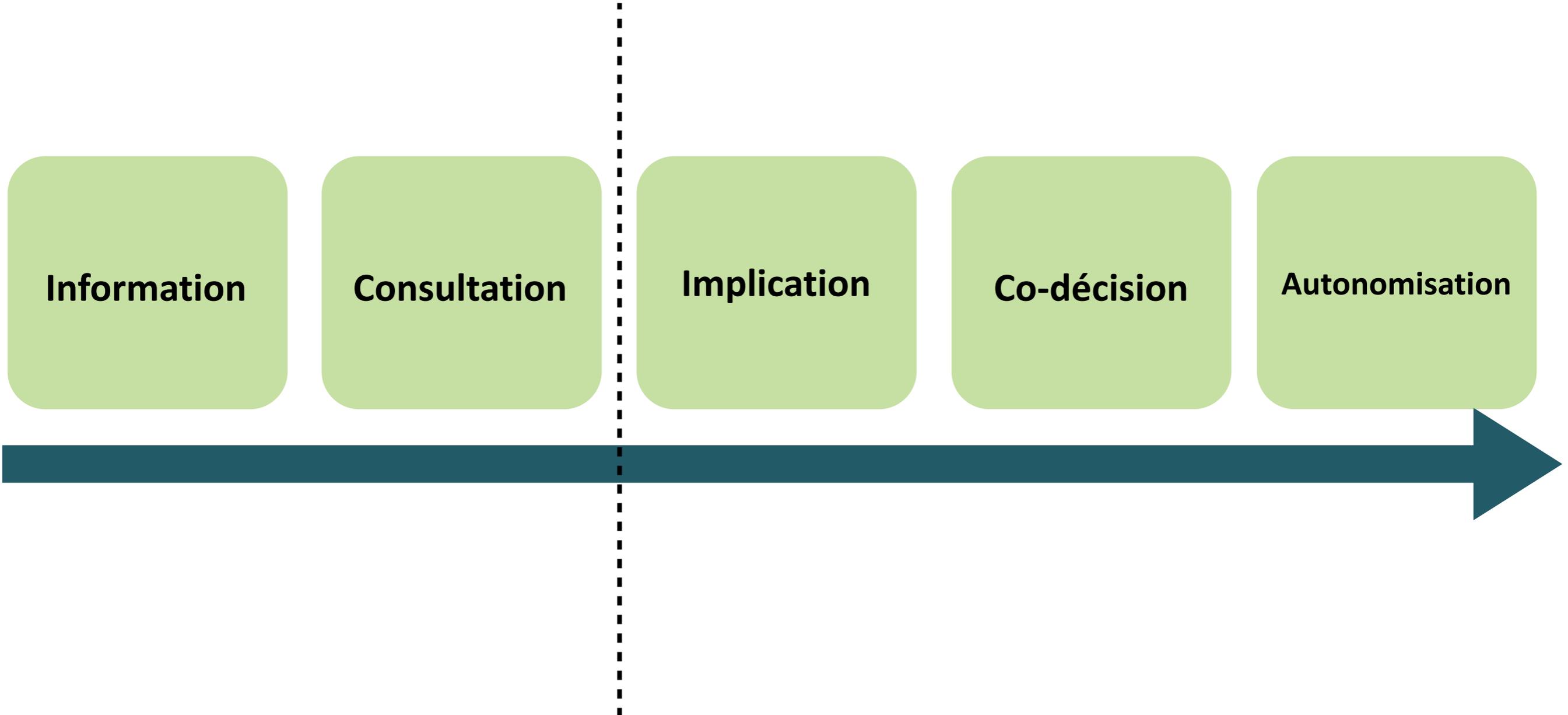
Implication

Co-décision

Autonomisation



Contrôler le processus



Information

Consultation

Implication

Co-décision

Autonomisation

Contrôler le processus

Information

Consultation

Implication

Co-décision

Autonomisation



Contrôler le processus

Information

Consultation

Implication

Co-décision

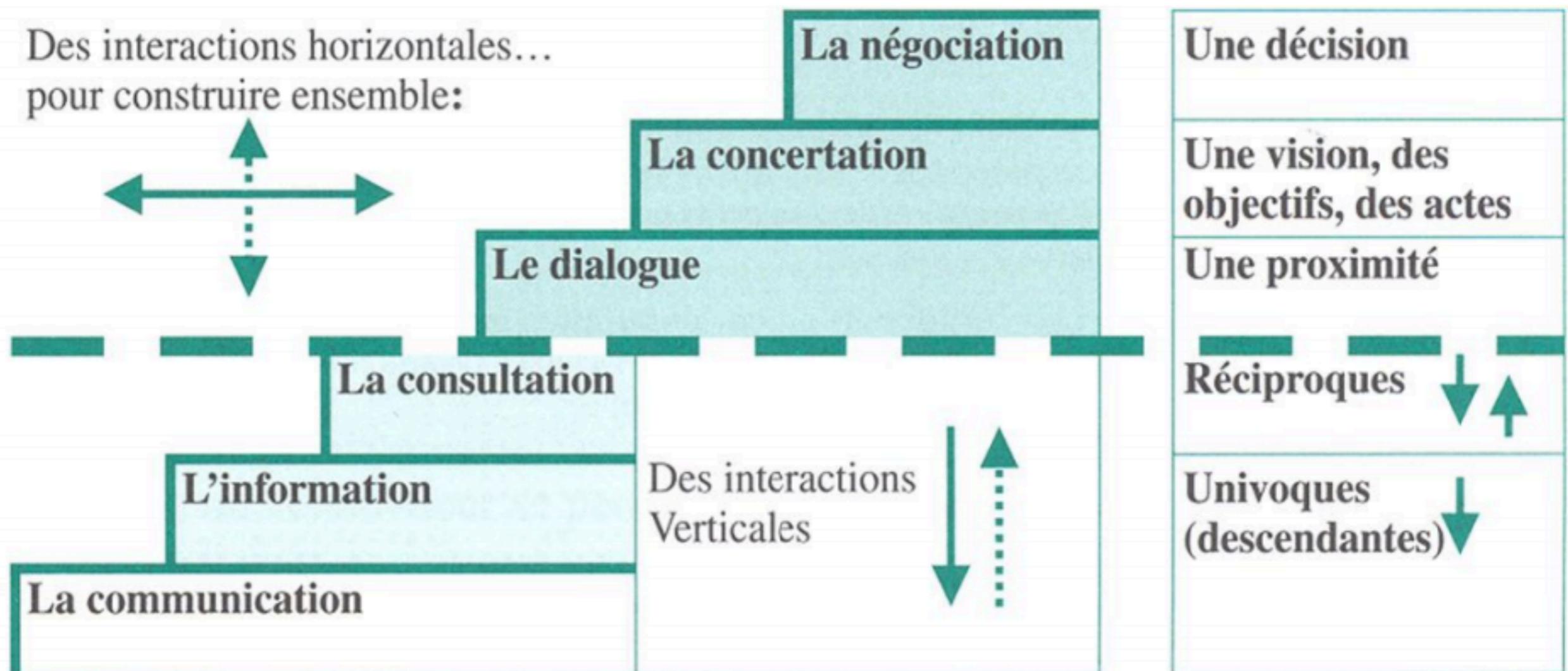
Autonomisation

Contrôler le processus



Contrôler le processus

Figure 1 : les formes de la participation dans l'espace public



Contrôler le processus

Figure 1 : les formes de la participation dans l'espace public

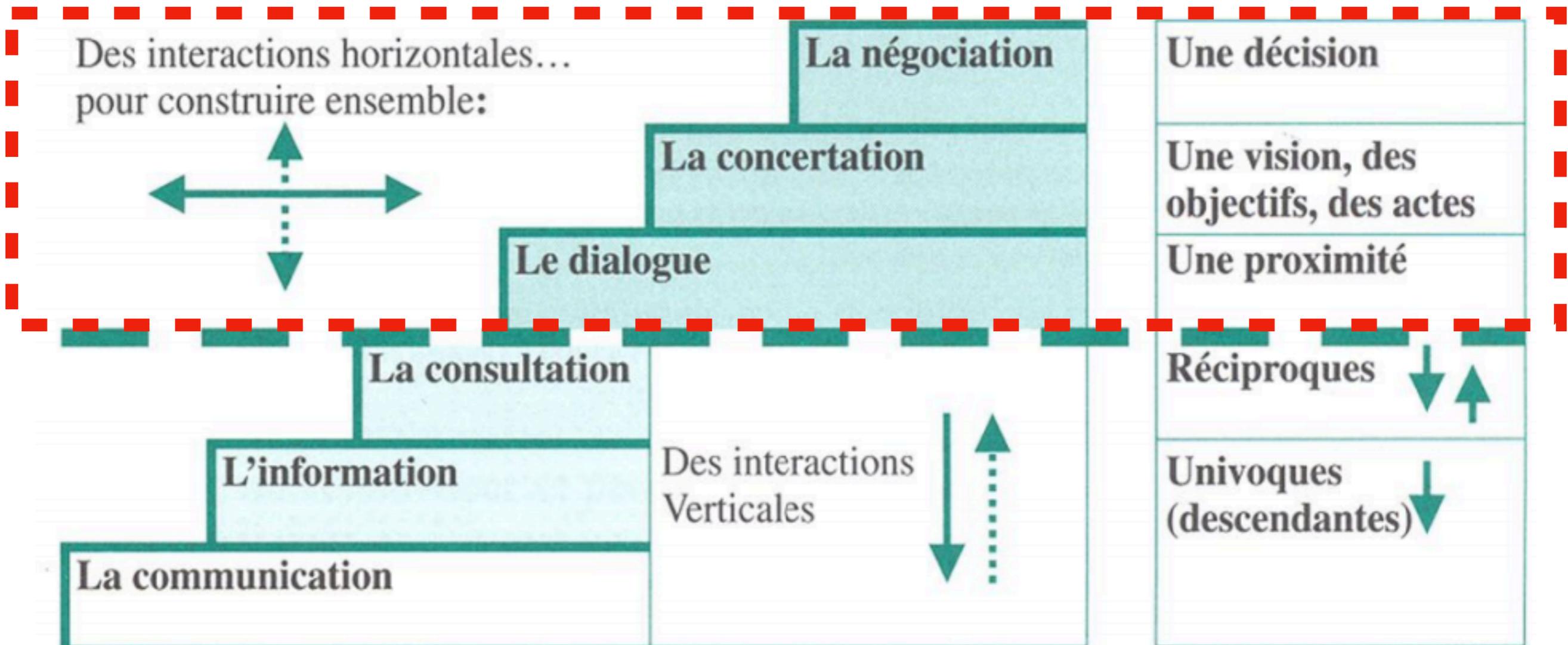


Table des matières

1

Historique de la notion de concertation dans les OBV

2

Le spectre de participation citoyenne

3

Contrôler le processus

4

Vers l'innovation sociale

Vers l'innovation sociale



Information

Consultation

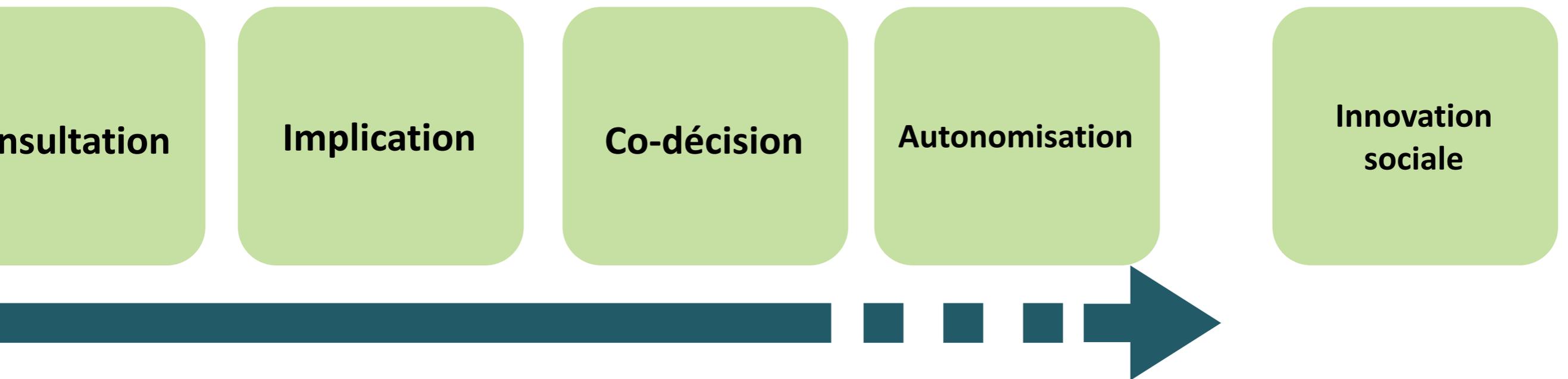
Implication

Co-décision

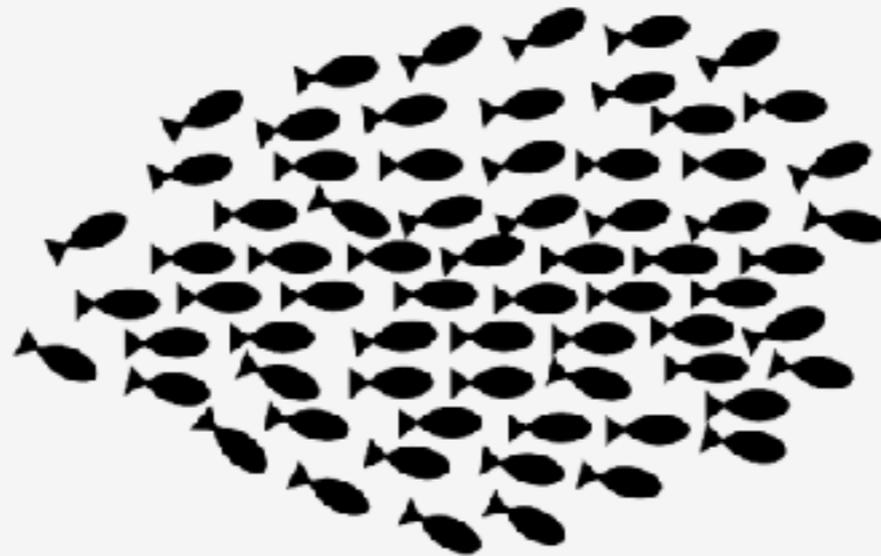
Autonomisation



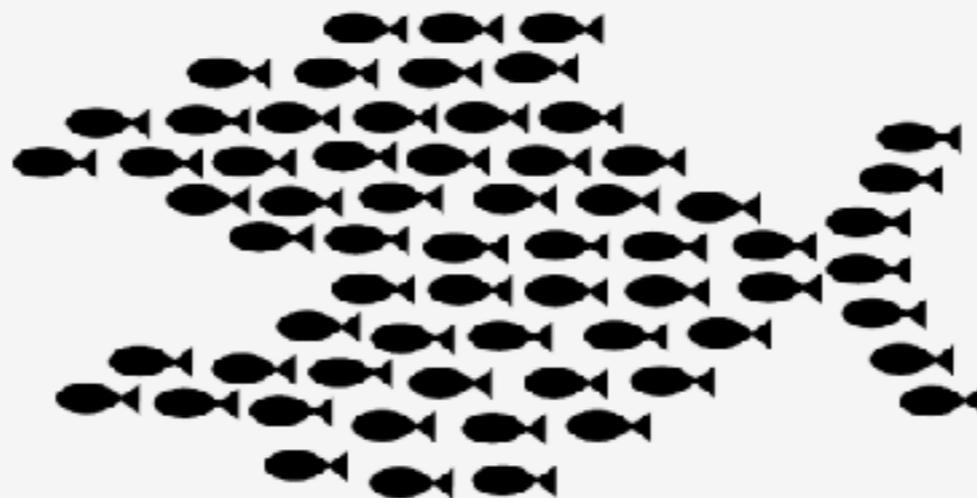
Vers l'innovation sociale



Vers l'innovation sociale



ORGANIZE!

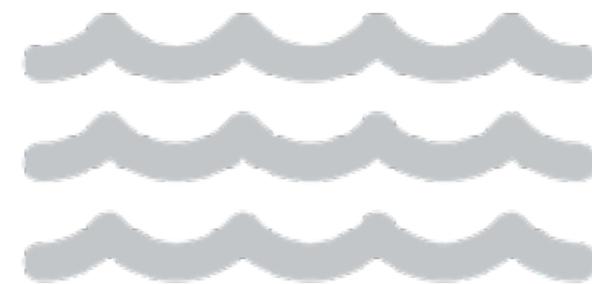


« Seuls les
poissons morts
suivent le
courant »

Conclusion

Un bon OBV...

- Va à la rencontre des acteurs
- Évite les stratégies de persuasion
- Se dote d'une stratégie de mobilisation, la suit et l'évalue... *Pauline, Lisanne et Jean*
- Utilise des techniques d'animation adaptées... *Communagir - Sébastien*
- Accepte de perdre le contrôle du contenu de son PDE...
- Mais prend le contrôle du processus! *UQAR - Nathalie et Geneviève*
- Agit pour transformer l'organisation sociale
- Est tourné vers l'innovation... *MIS - Virginie et Marie-Pierre*



Conclusion





Merci de votre
attention !

