



PLANIFIER LE SUVI & L'ÉVALUATION

ÉLABORER UN PROGRAMME DE SUVI ET ÉVALUATION

Vendredi, 14 mai 2010

Marie-Hélène Gendron, Conseillère PDE

marie-helene@robvq.qc.ca



- Le Suivi & l'Évaluation font partie du mandat d'un OBV
- Les OBV ont à déposer au MDDEP, d'ici le 31 mars 2011, un programme de Suivi & Évaluation
- Il existe plusieurs approches, plusieurs types de suivi qui peuvent vite apparaître complexes, théoriques, voire inapplicables ...
- D'où les objectifs de cette présentation:
 - Démystifier le concept de Suivi & Évaluation
 - Planifier le Suivi & l'Évaluation: Élaborer un programme



Objectif: S'évaluer pour faire mieux!

Le Suivi:

Processus de COLLECTE et de traitement
DE DONNÉES

Deux types :

Suivi des Actions

Suivi des Objectifs

L'Évaluation:

Interprétation des données issues du suivi



Qu'est-ce qu'on cherche à évaluer ?

Les Actions:

Utilité, efficacité, efficience, etc.

Les Objectifs:

Progression de la valeur de l'Indicateur vers
l'atteinte de l'objectif

**L'efficacité de l'action en regard
de l'atteinte de l'objectif :**

Vérifier si les actions mises en oeuvre ont
permis d'atteindre les objectifs fixés *



Objectif: Prévoir la façon dont seront suivis et évalués les actions et les objectifs

DÉBUTE DÈS L'ÉLABORATION DES OBJECTIFS

Définir les indicateurs :

Quelle information indiquera que l'objectif est atteint ?

Le suivi des indicateurs environnementaux peut coûter cher en termes d'échantillonnage et d'analyse. Aussi, les indicateurs devraient être déterminés en fonction de leur **ACCESSIBILITÉ**.

Les données sont-elles disponibles ? Où ? Sont-elles coûteuses ? Sont-elles complexes à collecter et analyser ?

Le choix des indicateurs est intimement lié au choix des objectifs, le choix de l'un influençant la formulation de l'autre.

Doit-on suivre les objectifs spécifiques en plus des objectifs généraux?



Planifier la mise en oeuvre des actions:

Stratégie / protocole de mise en oeuvre des actions

Peut inclure :

moyens de mise en oeuvre, acteurs impliqués, aspects légaux, ententes de partage de données, etc. (correspond en partie aux ententes de bassin)

Définir des critères ou objets d'évaluation des actions:

Qu'est-ce qu'on évalue?

Efficacité (de la méthode de travail)

Efficience (coûts versus résultats)

Utilité de l'action (gain économique, social, environnemental)

Complexité (niveau de difficulté technique, nombre d'intervenants, aspects légaux) ?

Acceptabilité sociale ?

Transmission de l'information ?



Planifier le suivi des actions:

En fonction de ce que l'on veut évaluer.

Essentiellement effectué sur les éléments suivants :

coûts (ressources humaines, financières et matérielles), échéancier, acteurs impliqués, protocole de mise en œuvre

Définir des objets d'évaluation des résultats:

Progression des indicateurs vers l'atteinte des objectifs à partir d'une VALEUR / ÉTAT INITIAL

Interprétation sur la base de l'évaluation des actions (coûts (en temps aussi), niveau de complexité de l'action, acceptabilité sociale, etc.)

Tenir compte du délai avant réponse (si réponse), des facteurs externes ayant pu influencer les résultats, ...



Planifier le suivi des objectifs:

Comment déterminer la période de suivi ?

Élaborer un plan de collecte et de gestion des données

Quoi, Où, Quand, Comment, Qui, Combien ?

Par Indicateur

Sources (où) : universités, ministères, municipalités, relevés terrain, enquête, etc.

Méthodes (comment)

Calendrier, fréquence de la collecte de données (quand)

Responsables de la collecte et du traitement des données (qui)

Dans un système de gestion de données:

Inclure les données (valeurs) initiales ou de référence

Doit-on inclure les actions de suivi au plan d'action du PDE ?



Prévoir les périodes d'évaluation:

Se fixer des dates d'évaluation:

L'évaluation des actions :

Juste après la réalisation de l'action

L'évaluation des résultats:

Idéalement au milieu de la période de suivi et à la fin de la période prévue pour le suivi.

Date d'évaluation peut correspondre à date fixée pour atteindre les objectifs.

Sous la forme d'un rapport réalisé d'abord pour l'OBV dont une copie serait fournie au MDDEP



Finalement ...

Le succès d'un programme de suivi et évaluation repose sur une planification qui doit débuter dès les premières étapes de la réalisation d'un PDE et dont l'exercice doit être mené et adapté par l'OBV.



MERCI!

Des questions ?

Vous êtes invités à participer à
l'Atelier S & E à 15h35

