

# Atelier de transfert

Outils et démarches pour renforcer la résilience au  
changement climatique – 2<sup>ème</sup> édition

## **La Prospective**

**Guillaume Bourget, Geneviève Cloutier, Antoine Verville**

Centre Frédéric Back

11 février 2016

ROBVQ – ARUC DCC – Stratégies Saint-Laurent

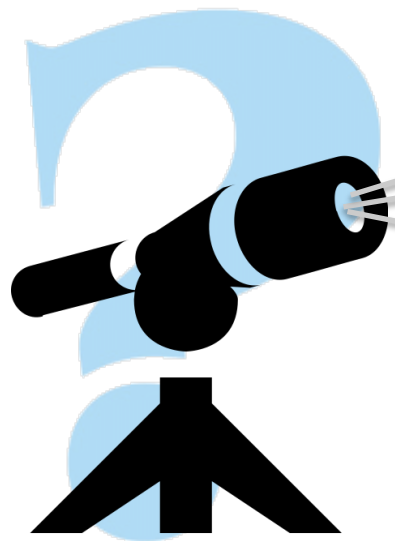
**La prospective, qu'est-ce  
que c'est selon vous?**

# Approche de la prospective - définition

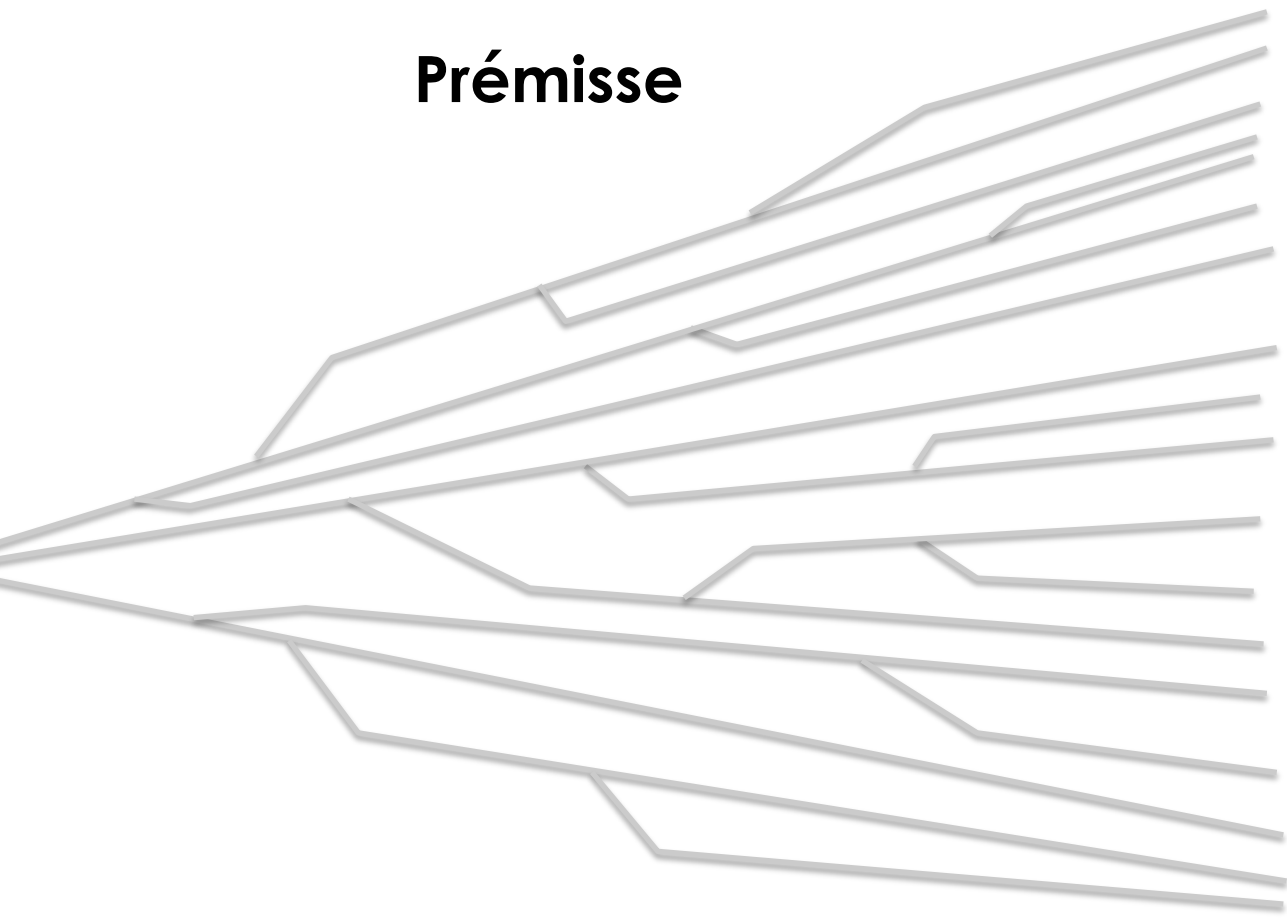
- Dessiner les contours des différents futurs possibles et souhaitables afin d'orienter les décisions et les actions du présent dans le but d'aller vers un avenir désiré.

«Penser loin pour agir avec plus de pertinence ici et maintenant.» ( Loinger et Spohr, 2005)

# Prémisse



2015



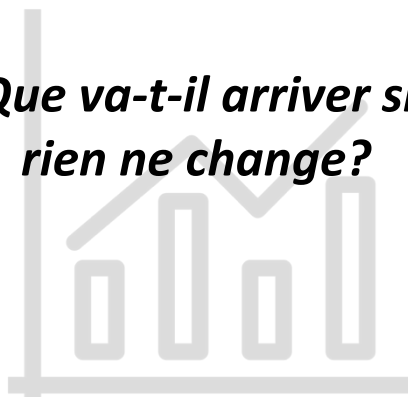
# Adopter une approche prospectiviste

## 3 types de scénarios

### Prédictif

Tendances  
Probabilités  
Systèmes stables  
**Futurs probables**

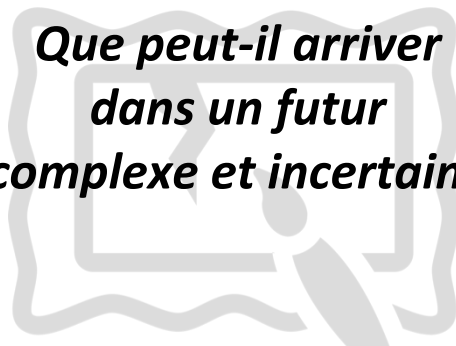
*Que va-t-il arriver si rien ne change?*



### Exploratoire

Pensée créative  
Réalisme  
Systèmes alternatifs  
**Futurs possibles**

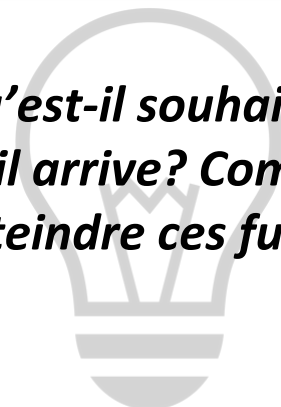
*Que peut-il arriver dans un futur complexe et incertain?*



### Normatif

Désirs / préférences  
Chemins innovants  
Systèmes alternatifs  
**Futurs souhaitables**

*Qu'est-il souhaitable qu'il arrive? Comment atteindre ces futurs?*



# MIEUX CONCEVOIR DEMAIN

DIALOGUE ENTRE PROSPECTIVE EN AMÉNAGEMENT ET  
PROCESSUS COLLABORATIFS EN DESIGN URBAIN

Etienne COUTU SARRAZIN, M.Arch

Candidat à la maîtrise en science de l'architecture (M.Sc.Arch)

1

SCÉNARIO  
PRÉDICTIF

«Qu'arrivera-t-il?»

PLÉNIÈRE ANIMÉE

EXERCICE PROSPECTIF: **VERS LE SCÉNARIO PESSIMISTE**

# INTRODUCTION

BRÈVE PRÉSENTATION DU PROCESSUS PARTICIPATIF DU PRINTEMPS ET DE L'ÉTÉ 2014



**EXERCICE PROSPECTIF: VERS LE SCÉNARIO IDÉAL**

# INTRODUCTION

BRÈVE PRÉSENTATION DU PROCESSUS PARTICIPATIF DU PRINTEMPS ET DE L'ÉTÉ 2014



EXERCICE PROSPECTIF: **VERS UN CALENDRIER DE RÉALISATION IMAGÉ**





## Intérêt d'une approche prospectiviste

- Approche souple et évolutive
- Scénarios = conviennent au contexte participatif et multidimensionnel
- Assure cohérence entre vision et projets
- ++ ressources à mobiliser
  - Matérielles
  - Humaines
  - Temporelles



***Demande intégrée au cadre institutionnel : « planifier de façon prospective »***

## Recommandations

- 1. Se projeter dans le futur en abordant les enjeux politiques et administratifs comme des éléments structurants (≠ seulement contraintes)**
- 2. Cerner les intentions dès le départ afin de mobiliser les bons outils de participation**
- 3. Créer plusieurs scénarios pour un même thème, de façon à présenter différentes perspectives**

# Prospective – comment l’opérationnaliser?

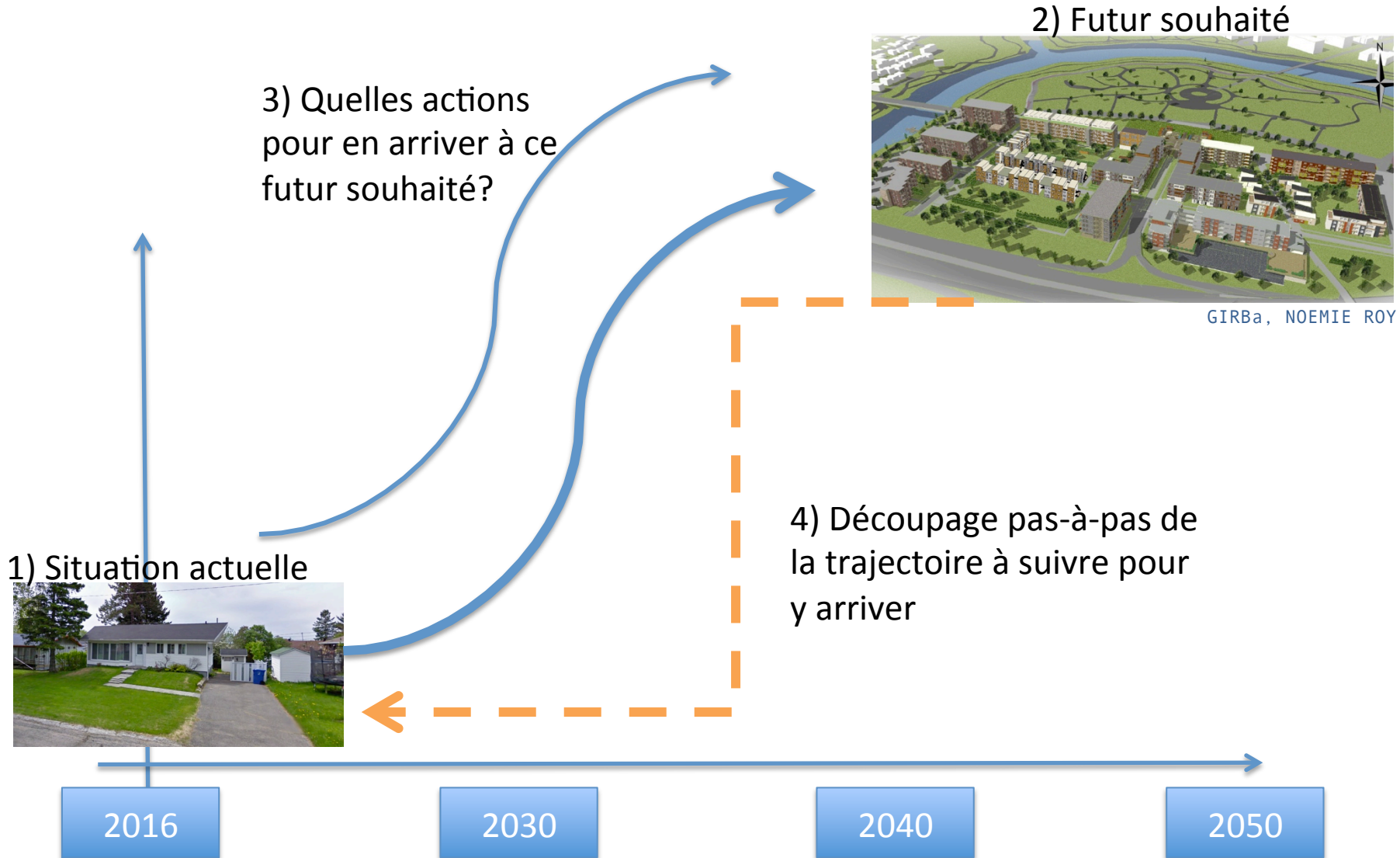
QUELQUES APPROCHES SUPPLÉMENTAIRES

## • BACKCASTING

- ⦿ Une approche travaillant à partir d’un scénario normatif
- ⦿ S’articule autour de deux éléments centraux (Wangel, 2011), à savoir:
  - l’élaboration de **futurs désirables**
  - l’élaboration de **trajectoires** capables d’assurer la transition entre ces futurs et le présent

# Prospective – Backcasting

QUELQUES APPROCHES SUPPLÉMENTAIRES



# Prospective – comment l’opérationnaliser?

QUELQUES APPROCHES SUPPLÉMENTAIRES

- VISIONING

Postulat: la meilleure façon de prédire un futur incertain est de combiner créativité et rationalité pour le créer mentalement (Gaffikin et Sterrett, 2006)

Outil: construction collective d’un futur idéal pour identifier les valeurs et principes qui serviront de critères pour l’aménagement et le développement (Shipley et Utz, 2012)