



La gestion financière des OBV

PARTAGE D'EXPÉRIENCE



CONTEXTE : 25^e RENDEZ-VOUS DES OBV

PRÉSENTÉ PAR

PHILIPPE DUFOUR, M. ATDR, BACH URBANISME DIRECTEUR GÉNÉRAL OBV CAPSA

ALEX MARTIN , M. ENVIRONNEMENT, DIRECTEUR GÉNÉRAL OBV YAMASKA

2022-03-20



Conclusion

- **Une bonne gestion financière de votre organisation dépendra de votre réalité et de vos besoins.**
- **Plusieurs outils existent pour vous aider. Pour choisir les meilleurs, il faut connaître ses besoins en termes de :**
 - Planification
 - Suivi
 - Reddition de compte
 - Volet corporatif



Gestion financière des OBV

- **40 OBV = 40 manières de fonctionner**
 - **Mandats de la convention avec la MELCC + Mois de l'eau + RR**
 - **Convention + projets**
 - **Convention + projets + ententes de services**

Tableau 13. Nombre de projets financés gérés par les OBV.

Nombre de projets financés et gérés par les OBV	Nbr d'OBV	% d'OBV
0 à 5	8	20 %
6 à 10	10	25 %
11 à 15	8	20 %
16 à 20	5	10 %
21 à 25	2	5 %
Plus de 25	6	15 %

Qu'il s'agisse de projets liés à des ententes de services ou à des subventions hors du financement statutaire, près de 55 % des OBV sont impliqués ou coordonnent à ce jour plus de 10 projets.



Gestion financière des OBV

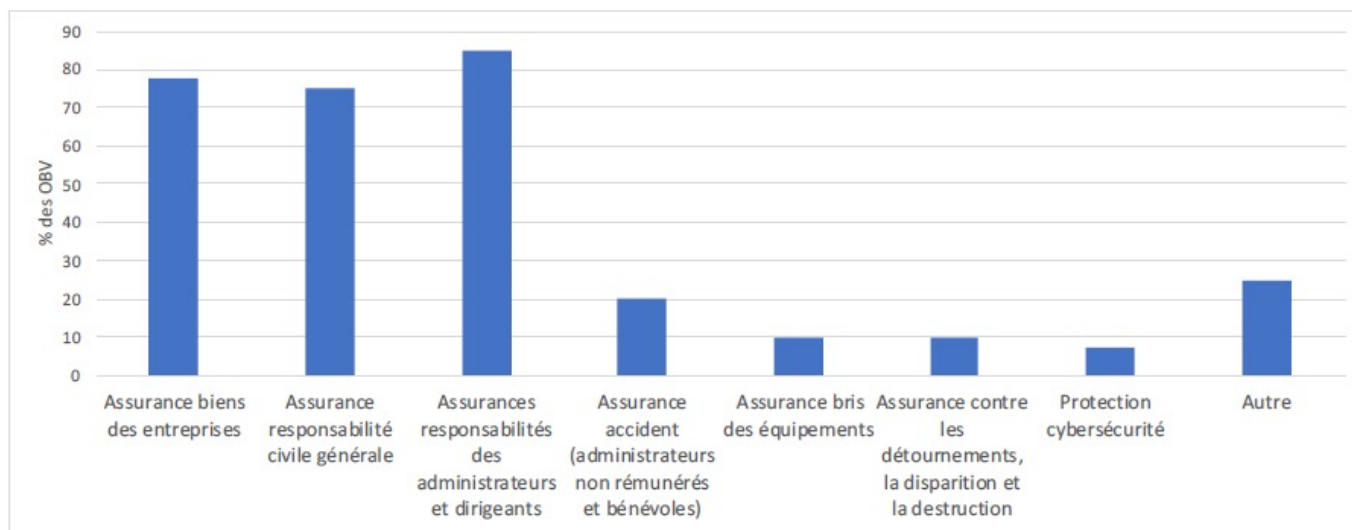
- **Peu importe votre situation, voici des éléments importants :**
 1. **Ayez les bonnes assurances (taux de CNESST aussi)**
 2. **Développer un fond de roulement**
 3. **Déterminez une bonne charte comptable :**
 - Actif - Passif - Avoir - Produit - Charges
 4. **Distinguez vos coûts fixes de vos coûts variables (coût de revient)**
 5. **Connaissez vos taux de remboursement de taxes**
 6. **Sachez quand facturer et taxer**
 7. **Déterminez la manière de collecter les heures des employés**
 - Par activité - Par tâche - Par mandat - Par projet
 8. **Déterminer la manière de gérer ses équipements**
 - amortissement - entretien - remplacement



Gestion financière des OBV

1. Ayez les bonnes assurances (taux de CNESST aussi)

Figure 2. Pourcentage de couverture par OBV et par type assurance.



La quasi-totalité des OBV du Québec sont couverts par trois assurances majeures que sont les assurances de biens des entreprises (77,5%); les assurances de responsabilité civile généralisée (75%) et les assurances de responsabilité pour les administrateurs et dirigeants (85%). D'autres assurances spécifiques ont été adoptées par le réseau pour faire face à des enjeux spécifiques tels que la cyber-sécurité ou la couverture des bénévoles.



Gestion financière des OBV

2. Développez un fonds de roulement

Convention : Difficile, car l'argent doit être dépensé. Trouver des fonds externes privés ou publics.

Projets : Difficile, car l'argent doit être dépensé. La location d'équipement peut servir à financer un fonds pour les équipements. Trouver des fonds externes privés ou publics.

Services : Le surplus peut permettre de créer un fonds de roulement.

Organisme de bienfaisance : tout de même possible, avec certaines contraintes



Gestion financière des OBV

3. Déterminez une bonne charte comptable :

Convention : Simple, car vous n'auriez qu'à suivre le formulaire de reddition de compte du MELCC

Projets : Pour être simple des fois il faut être plus précis en raison des différentes manières de fonctionner des partenaires financiers.

Services : Le plus simple pour éviter le risque d'erreur. Va dépendre des objectifs corporatifs et de diffusion

Dépenses
Ressources humaines (salaires et avantages sociaux)
Montant par types de postes
Direction (générale et adjointe)
Adjoint(e) administratif(ve)
Chargé(e) de projet
Coordonnateur(rice)
Technicien(ne)
Stagiaire/étudiant(e)
Honoraires professionnels et contrats (autres que comptabilité)
Soutien en biologie Héloïse Drouin
Accompagnement informatique
Le cas échéant, spécifiez
Le cas échéant, spécifiez
Achat de matériel et d'équipement
Mise à jour des ordinateurs pour télétravail
Équipement d'enregistrement audio pour balado
Matériel de sécurité (covid + trousse premier soins mis à jour selon CNESSST)
Matériel de sécurité (bottes, imperméables)
Frais de déplacement et de séjour
Location de salles
Frais de traiteur
Formation de la main d'œuvre
Location d'un local corporatif ou d'équipements divers
Cotisations, frais d'adhésion et d'abonnement
Comptabilité
Frais d'administration
Poste et messagerie
Fournitures de bureau et impressions
Télécommunications
Frais bancaires
Assurances
Financement partiel d'actions
Autre dépense (spécifiez)
Autre dépense (spécifiez)
Autre dépense (spécifiez)
Apports reportés à une autre année (le cas échéant)



Gestion financière des OBV

4. Distinguez vos coûts fixes de vos coûts variables (coût de revient)

Convention : Une bonne partie des frais fixes sont des dépenses admissibles. Les dépenses d'acquisition, d'achat et d'aménagement de terrains, de bâtiments et d'infrastructures ou frais d'entretien d'infrastructures

Projets : Les frais fixes sont rarement des dépenses admissibles les projets

Services : Aide à fixer un taux tarifaire et permet d'absorber une partie des fixes de la convention. Les coûts fixes devraient être séparés proportionnellement (selon revenus, dépenses, charge de travail).

Le coût de revient permet de s'assurer que la réalisation d'une offre de service ne coûte pas plus qu'elle nous rapporte.



Gestion financière des OBV

5. Connaissez vos taux de remboursement de taxes

Convention : 50 % dépenses 25% Repas autre% déplacements
les autres portions sont considérées dans les dépenses

Projets : 50 % dépenses 25% Repas autre% déplacements
les autres portions sont considérées dans les dépenses

Services : 100 % dépenses 50 % Repas

Organisme de bienfaisance : 50 % des dépenses



Gestion financière des OBV

6. Sachez quand facturer et taxer

Convention : Non taxable. Convention servant de facture.

Projets : Non taxable. Ententes servant de factures

Services : Facturable et taxable si + 30 000\$ de revenus et inscrits aux taxes.

Organisme de bienfaisance : non taxable si directement liée à la mission et partenaires publics. Taxables dans les autres cas.



Gestion financière des OBV

7. Déterminez la manière de collecter les heures des employés

Convention : Selon ce qui vous convient le mieux pour effectuer le meilleur suivi. Le suivi des heures n'est plus demandé par activité.

Projets : Plus difficile à déterminer et variable, car les redevances de compte peuvent être différents d'un partenaire financier à l'autre. Se baser sur le plus contraignant.

Services : Selon vos ententes et ce qui vous convient le mieux pour effectuer le meilleur suivi.



Gestion financière des OBV

8. Déterminer la manière de gérer ses équipements

Convention : Achat, entretien et remplacement. Location de l'équipement si celui-ci n'a pas été financé par la convention

Projets : Location de l'équipement à un taux ou contribution en bien et service

Services : Location de l'équipement à un taux.



Gestion financière des OBV

Gestion financière multi-projets subventionnés et convention

- Chaque projet dont la convention à son numéro de projet comptable
- Chaque écriture comptable est associée à un poste de la charte comptable et à un numéro de projet. C'est ainsi que nous pouvons demander un bilan financier spécifique à un projet.
- Nous effectuons donc un budget prévisionnel par projet, qui cumulés donneront le budget prévisionnel global de l'OBV.
 - Budget prévisionnel plus précis que le contrat
- Avoir un bon outil de gestion, qui permet :
 - de gérer le projet
 - de faire le cumul de tous les projets
 - de faire le suivi et la reddition individuelle du projet



Gestion financière des OBV

Gestion financière des ententes de services

- **Chaque entente de services à son numéro de projet comptable de préférence**
- **Chaque écriture comptable est associée à un poste de la charte comptable et à un numéro de projet. C'est ainsi que nous pouvons demander un bilan financier spécifique à une entente ou un projet.**
- **Comme un taux tarifaire a été établi à partir du coût de revient, l'évaluation du mandat donnera une estimation des revenus.**
- **Les outils de planification budgétaire, de suivi et de bilan financier sont détaillés à la hauteur des besoins de l'organisation.**
- **Exemple : des seuils financiers à atteindre peuvent servir de balise pour le suivi par exemple.**



Conclusion

- **Une bonne gestion financière de votre organisation dépendra de votre réalité et de vos besoins.**
- **Plusieurs outils existent pour vous aider. Pour choisir les meilleurs, il faut connaître ses besoins en terme de :**
 - Planification
 - Suivi
 - Reddition de compte
 - Volet corporatif



Conclusion

- **Une bonne gestion financière de votre organisation dépendra de votre réalité et de vos besoins.**
- **Plusieurs outils existent pour vous aider. Pour choisir les meilleurs, il faut connaître ses besoins en terme de :**
 - Planification
 - Suivi
 - Reddition de compte
 - Volet corporatif



Pistes de réflexion

- **Le besoin d'expertise en gestion et comptabilité restera toujours présent.**
- **Nécessité de partager entre OBV sur le sujet :**
 - **Communauté de pratique**
 - **Formation spécifique aux OBV**
 - **Partage de ressources humaines ?**